

تعدد دستگاه، تعمیرات و خرابی های زیاد، مسائل زیادی ایجاد کرده است.

برنامه ریزی های مربوط به اورهال چگونه است تا به حال امور تغلیظ مجتمع مس سرچشمه چنداورهال انجام شده آمار دقیقی از آن دارید؟

تاکنون ۲۳ اورهال در امور تغلیظ انجام شده است. در واقع پیش از این که من به استخدام شرکت مس در بیایم چند اورهال در تغلیظ انجام شده بود اما سال هفدهمین اورهالی بود که در تغلیظ انجام شد و من در آن حضور داشتم. اورهال هنگام برنامه ریزی برای سال آینده در هر صورت در برنامه تولید دیده می شود و تأکید می شود که ۱۰ روز اورهال در مهرماه در نظر گرفته خواهد شد. اگر چه تولید ۱۰ روز متوقف می شود اما تضمین می کند که بقیه تولید در سال آینده به نحو احسن انجام شود و توقفات کمتری داشته باشد. روز ۴ مهر اورهال

آیا برآوردی هم دارید که نشان دهد اورهال چه تأثیری در افزایش بهره‌وری دارد؟

برای پاسخ به این سؤال مثالی می زنم. فرض کنید راننده یک خودرو با اتومبیلش صد هزار کیلومتر طی می کند و توجهی هم به تسمه تایم ندارد تا اینکه تسمه پاره می شود و فرد بین راه می ماند. در حالی که می شود کاری کرد که چنین اتفاقی نیفتد یعنی طبق دستورالعمل کارخانه سازنده خودرو، رأس ۸۰ هزار کیلومتر تسمه تایم را عوض کرد. اورهال هم همین است. برای اینکه بهره‌وری تجهیزات را افزایش دهیم به اورهال روی می آوریم. چون اگر این کار را نکنیم ممکن است با توقفات کوتاه متعددی روبرو شویم که وقتی جمع می زنیم می بینیم از کل توقف اورهال ۱۰ روز بیشتر می شود. برای جلوگیری از چنین اتفاقی هر ساله اورهال در مدت زمان خاصی انجام می شود تا از تعداد توقفات جلوگیری شود.

۶۰ درصد کل برق مصرفی مجتمع مس سرچشمه نیز به امور تغلیظ مربوط است. به همین خاطر دغدغه های ما هم بسیار است و با برنامه، نظارت و کنترل دقیق سعی می کنیم اهداف مان را پیش ببریم. به همین خاطر تمام دغدغه هایمان اول تولید و دوم قطعات مناسب برای پشتیبانی تولید و در کنار آن محیط دوستانه برای همه همکاران است.

به سفارش قطعات اشاره کردید آیا مشکل خاصی برای تهیه آن ندارید یا اگر هم مشکلی باشد آیا برنامه ای برای ساخت قطعات در داخل وجود دارد؟

برای مقابله با بحث تحریم کارهای مهمی را شروع کردیم. امور تغلیظ برای این کار پیش قدم شد و به قطعه ساخت داخل روی آورد. سعی کردیم در کنار تولید، وظیفه ملی و میهنی خودمان را انجام دهیم. پشتیبانی از سازندگان و تأمین کنندگان داخلی را وظیفه اصلی مان می دانیم. به همین خاطر حدود ۷۰ درصد از قطعاتی که در امور تغلیظ مصرف می شود ایرانی است. از نظر مواد شیمیایی از شرکت هایی مثل پلیمر اصفهان، حداد شیمی و شرکت مسینان گستر پشتیبانی کردیم. در حال حاضر هم از چندین نمونه ماده شیمیایی این شرکت ها استفاده می کنیم. پیش از روی آوردن به قطعات ساخت داخل این قطعات را از کشورهای مثل کانادا، انگلیس، فرانسه و آفریقای جنوبی وارد می کردیم. در حالی که در حال حاضر هم از شرکت های ایرانی تهیه می کنیم و کاهش هزینه هم دارد. این راه ما باید اضافه کنیم بیشترین حجم مصرف ما از نظر تناژی را گلوله شکل می دهد که در آسیابها مصرف می شود. همچنین لاینرهای فلزی و لاستیکی آسیابها و قطعات پمپها بیشترین حجم مصرفی ما را در بر می گیرد که ۱۰۰ درصد آن ایرانی است.

امور تغلیظ در بحث های پژوهشی هم چند بار مورد تقدیر قرار گرفت به چرایی آن هم اشاره ای داشته باشید؟

ما کاری را از سال ۸۵ شروع کردیم و سال ۸۷ نتیجه اش را که کاهش میزان مس در مولیبدن بود، شاهد بودیم. ما در سال ۸۷ هم رکورد مولیبدن داشتیم و هم کیفیت محصول ما بسیار عالی بود که همه اینها منجر به این شد تا طی دو مرحله همکاران امور تغلیظ به عنوان پژوهشگر ارشد ایمیدرو معرفی شوند. علاوه بر این به خاطر انجام این پروژه مدیر امور تغلیظ به خاطر داشتن بیشترین همکاری با زمینه های تحقیقاتی معرفی شد. بدون تردید همه این دستاوردها و افتخارات، نتیجه تلاش پرسنل تغلیظ و واحدهای پشتیبانی است.



اگر بخواهید به مهم ترین دغدغه هایتان به عنوان مدیر امور می دانیم دارای اهمیت و آفری است اشاره کنید اولویت هایتان کدامها هستند؟

تمام هم و غم ما در مرحله اول تولید است ما سعی داریم تولیدی بی دغدغه و دور از هر گونه تنش و حاشیه ای داشته باشیم که داریم.

دغدغه دوم ما هم تأمین قطعات است که واقعاً تیم خوبی برای این کار داریم. اعلام نیازهایی که ما صادر می کنیم بیشترین حجم سفارشات قطعه را شکل می دهد. نزدیک به ۶۰ درصد هزینه هایی مجتمع مس سرچشمه مربوط به امور تغلیظ است. حدود

امسال شروع شد. طی ۱۰ روز چیزی حدود ۹۰ هزار نفر ساعت برای این اورهال صرف شد. خوشبختانه اورهال ما به نحو احسن امسال به پایان رسید. پروسه اورهال هم بدین صورت است که از یک سال قبل و حدود ماه های آبان و آذر کار سفارش قطعه را شروع می کنیم تا همکاران ما در بازرگانی فرصت کافی داشته باشند و بتوانند در سال آینده قطعه را به ما برسانند و مشکلی نداشته باشند. امسال نیز حدود ۸۶ درصد قطعاتی را که پیش بینی کرده بودیم، مصرف کردیم. بزرگ ترین اورهالی که در شرکت ملی صنایع مس انجام می شود مربوط به امور تغلیظ است.